

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
100		<u>ZÁVOD MB - VÝROBA AGREGÁTU</u>	VA	
	1000	VYROBA AGREGATU - VEDENI	VA	29
	1002	PRUMYSLOVE INZENYRSTVI	VA	38
	1003	VEDENÍ PROJEKTU 1,2 TSI	VAR	29
110		<u>HUTNÍ PROVOZY</u>	VAH	
	1100	HUTNÍ PROVOZY- VEDENÍ	VAH	26
111		<u>SLÉVÁRNA HLINÍKU</u>	VAH	
	1110	SLÉVÁRNA HLINÍKU A LITINY	VAH	26
	1111	TAVÍRNA	VAH	26
	1112	TLAKOVÉ LITÍ	VAH	26
	1113	OBRÁBĚNÍ, APRETACE	VAH	26
112		<u>SLÉVÁRNA LITIN</u>	VAH	
	1121	PÍSKOVNA	VAH	25
	1122	ODLÉVÁNÍ LITIN	VAH	25
	1123	CISTIRNA	VAH	25
	1124	OBRÁBĚNÍ VLOŽEK	VAH	25
151		<u>KOVÁRNA</u>	VAH	
	1510	KOVARNA	VAH	27
	1511	ZAPUSTKOVE KOVANI	VAH	27
	1513	UPRAVNA VYKOVKU	VAH	27
180		<u>TECHNICKÝ SERVIS</u>	VAH	
	1802	ÚDRŽBA SaZ	VAH	25, 26, 27
	1803	ÚDRŽBA NÁŘADÍ	VAH	26

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
----------------------	--------------------	-----------------	--------------	----

185		<u>SÉRIOVÉ PLÁNOVÁNÍ A LABORATOŘE</u>	VAH	
	1850	SÉRIOVÉ PLÁNOVÁNÍ A LABORATOŘE	VAH	25
195		<u>ZÁVODOVÁ LOGISTIKA</u>	VAL	
	1950	ZAVODOVA LOGISTIKA - VEDENI	VAL	29
	1951	ŘÍZENÍ DODÁVEK A ZÁKAZNICKÝ MANAGEMENT	VAL	29
	1952	LOGISTIKA HALA M6	VAL	28,29
	1953	LOGISTIKA HUTÍ + VNITROZÁVODNÍ DOPRAVA	VAL	26
	1954	LOGISTIKA NÁPRAV A AGREGÁTŮ	VAL	29, 35
	1955	SERVIS LOGISTIKY	VAL	29
	1956	ŘÍZENÍ A PLÁNOVÁNÍ VÝROBY	VAL	29
200		<u>VÝROBA MOTORŮ</u>	VAM	
	2000	VÝROBA MOTORŮ	VAM	29
213		<u>PŘEVODOVKY</u>	VAP	
	2130	PREVODOVKY - VEDENI	VAP	28
	2132	ZAKÁZKOVÁ VÝROBA DÍLŮ	VAP	28
214		<u>VÝROBA PŘEVODOVEK I (M2)</u>	VAP	
	2140	VÝROBA PŘEVODOVEK I - VEDENÍ	VAP	28
	2141	HNACÍ HŘÍDEL	VAP	28
	2142	SOUKOLÍ	VAP	28
	2143	HNANÁ, HNACÍ KOLA	VAP	28
	2144	KALÍRNA MQ 200	VAP	28
	2145	VÝROBA SYNCHRONNÍCH DÍLŮ	VAP	28

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
215		<u>VÝROBA PŘEVODOVEK II (nová)</u>	VAP	
	2150	VÝROBA PŘEVODOVEK II - VEDENÍ	VAP	28
	2153	SKŘÍNĚ PŘEVODOVKY	VAP	28
	2154	MONTÁŽ PŘEVODOVKY I	VAP	28
	2155	MONTÁŽ PŘEVODOVKY II	VAP	28
216		<u>MONTÁŽE MOTORŮ</u>	VAM	
	2160	MONTÁŽE MOTORŮ	VAM	29
	2161	VAČKOVÝ HRÍDEL	VAM	29
	2162	KLIKOVÁ HRÍDEL	VAM	29
	2163	BLOK MOTORU	VAM	29
	2164	HLAVA VÁLCŮ	VAM	29
	2165	HLAVA VÁLCŮ NA 4VÁLCOVÝ MOTOR	VAM	29
	2166	MONTÁŽ MOTORŮ 03D	VAM	29
	2167	MONTÁŽ MOTORŮ ZP4	VAM	29
	2168	KLIKOVÁ HRÍDEL 4VÁLCOVÝ MOTOR	VAM	29
221		<u>MOTORY</u>	VAM	
	2210	MOTOR - VEDENÍ	VAM	29
	2211	OJNICE	VAM	29
	2212	BLOK VALCU	VAM	29
	2213	KLIKOVY HRIDEL	VAM	29
	2214	HLAVA VALCU AL	VAM	29
	2215	MONTAZ MOTORU	VAM	29
	2216	ZKUSEBNA A REPASE MOTORU	VAM	29
	2217	VACKOVY HRIDEL A VLOZ. VALEC	VAM	29
	2219	VLOZKY VALCU	VAM	29

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
220		<u>VÝROBA NÁPRAV</u>	VAN	
	2200	VÝROBA NÁPRAV - VEDENÍ	VAN	35
222		<u>MONTÁŽE MOTORŮ</u>	VAM	
	2220	MONTÁŽE MOTORŮ - VEDENÍ	VAM	29
	2221	MONTÁŽ MOTORŮ EA188	VAM	29
	2222	MONTAZ MOTORU VW	VAM	29
223		<u>AUTOMATÁRNA A SETRVAČNÍK</u>	VAM	
	2230	DILY NAPRAV A AGREG. - VEDENI	VAM	29
	2233	SETRVACNIK	VAM	29
	2235	MONTAZ AGREGATU	VAM	29
	2238	CEPY PREDNIHO KOLA	VAM	29
	2241	DILY PREDNI NAPRAVY	VAM	29
	2512	AUTOMATARNA	VAM	29
	2513	DROBNE DILY	VAM	29
225		<u>TECHNICKÝ SERVIS</u>	VAT	
	2250	TECHNICKÝ SERVIS - VEDENÍ	VAT	2
	2251	PROCESNÍ SLUŽBY	VAT	2
	2252	CENTRÁLNÍ ÚDRŽBA	VAT	2
	2253	HOSPODAŘENÍ NÁŘADÍM	VAT	24
	2254	OSTŘÍRNA	VAT	24
	2255	CENTRÁLNÍ VÝDEJNY	VAT	24
	2256	DOPRAVA A ÚDRŽBA NÁŘADÍ	VAT	24
	2257	PROCESNÍ TECHNIKA	VAT	2
	2258	TECHNICKÁ KONTROLA VAH	VAT	26
	2259	TECHNICKÁ KONTROLA VAM	VAT	29

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
226		<u>MONTÁŽ NÁPRAV A04</u>	VAN	
	2260	MONTÁŽ NÁPRAV A04	VAN	35
227		<u>MONTÁŽ NÁPRAV A5</u>	VAN	
	2270	MONTÁŽ NÁPRAV A5	VAN	35
228		<u>MONTÁŽ NÁPRAV ROOMSTER</u>	VAN	
	2280	MONTÁŽ NÁPRAV ROOMSTER	VAN	35
229		<u>MONTÁŽ NÁPRAV B6, SUV</u>	VAN	
	2290	MONTÁŽ NÁPRAV B6, SUV	VAN	35
260		<u>MONTÁŽ AGREGÁTU A4</u>	VZN	
	2601	MONTAZ AGREGATU A4	VZN	40
270		<u>MONTÁŽ AGREGÁTU A04</u>	VZM	
	2700	MONTÁŽ AGREGÁTU A04	VZM	30
280		<u>ŠKODA MOTORSPORT</u>	TS	
	2800	ŠKODA MOTORSPORT	TS	12
290		<u>MATERIÁLOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ LOGISTIKY</u>	VLO	
	2900	MATERIA. HOSPODARSTVI - VEDENI	VLO	37
	2901	TECHNICKÝ SERVIS VLO	VLO	37
	2909	SKLADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ A EXPEDICE	VLO	37
	2910	ŘÍZENÍ A KONTROLA OBALOVÝCH TOKŮ	VLO	37
	2912	REKLAMACE, ZATĚŽOVÁNÍ	VLO	37
310		<u>TECHNICKÝ SERVIS</u>	VZT	
	3100	TECHNCKÝ SERVIS	VZT	DO VZ dle místní příslušnosti

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
		3102 TECHNICKÝ SERVIS LISOVEN A SVAŘOVEN	VZT1	31, 33, 39
		3103 TECHNICKÝ SERVIS LAKOVEN A MOTNÁŽÍ A, A0	VZT	32, 9, 40
311		<u>LISOVNA</u>	VZP	
		3110 LISOVNA	VZP	33
		3152 REGÁLOVÝ SKLAD VÝLISKŮ	VZP	33
312		<u>LISOVNA M4, M12 A, M15</u>	VZP1	
		3120 LISOVNA M4, M12 A, M15	VZP1	33
		3122 LISOVNA M4	VZP1	33
		3124 POVRCHOVÁ ÚPRAVA VÝLISKŮ A KVALITA	VZP1	33
		3125 LISOVNA M12 A	VZP1	33
		3126 LISOVNA M15	VZP1	33
322		<u>ÚDRŽBA LISOVNY</u>	VZP	
		3220 ÚDRŽBA LISOVNY	VZP	41
		3221 ÚDRŽBA STROJŮ A AUTOMATIZACE	VZP	41
		3222 ÚDRŽBA LISOVACÍHO NÁŘADÍ	VZP	36
		3223 PŘEPRAVA A SKLADOVÁNÍ LISOVACÍHO NÁŘADÍ	VZP	41
344		<u>SVAŘOVNA - A5</u>	VZS2	
		3440 SVAŘOVNA A5 - VEDENÍ	VZS2	39
		3441 PŘEDNÍ A ZADNÍ PODLAHA	VZS2	39
		3442 NOSNÁ ČÁST KAROSERIE	VZS2	39
		3443 RÁMY DVEŘÍ	VZS2	39
		3444 SVAŘENÁ KAROSERIE	VZS2	39
		3445 PANELOVÉ DÍLY	VZS2	39
		3446 OKOVANÁ KAROSERIE	VZS2	39
		3447 REPASE KAROSERIE	VZS2	39

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
345		<u>VEDENÍ SVAŘOVNY A ÚDRŽBY SaZ</u>	VZS	
	3450	VEDENÍ SVAŘOVNY	VZS	31
	3451	VEDENÍ ÚDRŽBY SaZ	VZS	41
	3452	UDRZBA SVAROVNY A4	VZS	41
	3453	HOSPODARENI NARADIM SVAROVNY	VZS	41
	3454	UDRZBA SVAROVNY A04	VZS	41
	3455	ÚDRŽBA SVAŘOVNY A5	VZS	41
346		<u>SVAROVNA A04</u>	VZS1	
	3460	SVAROVNA A04 - VEDENI	VZS1	31
	3461	PREDNI A ZADNI PODLAHA	VZS1	31
	3462	NOSNA CAST KAROSERIE	VZS1	31
	3463	POSTRANICE	VZS1	31
	3464	SVARENA KAROSERIE	VZS1	31
	3465	PANELOVE DILY	VZS1	31
	3466	OKOVANA KAROSERIE	VZS1	31
	3467	REPASE KAROSSERIE	VZS1	31
	3468	VYROBA MALYCH SVARENCU	VZS1	31
350		<u>LAKOVNA</u>	VZO	
	3501	CCII LAKOVNA - VEDENI	VZO	32
352		<u>LAKOVNA ZÁKLADU</u>	VZO1	
	3521	BROUSENI A NASTRIK PLNICE	VZO1	32
	3525	LAKOVANI ZAKLADU	VZO1	32
	3526	LAKOVANI DROBNYCH DILU	VZO1	32

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
353		<u>DEKOR, KONZERVACE DUTIN A LAK. OPRAVY</u>	VZO	
	3532	DEKOR A KONZERVACE DUTIN A0	VZO	32
	3533	OPRAVY A REPASE LAKU	VZO	32
	3534	DEKOR A KONZERACE DUTIN A	VZO	32
355		<u>SÉRIOVÉ PLÁNOVÁNÍ A ZÁVODOVÁ TECHNIKA</u>	VZO	
	3551	UDRZBA SaZ LAKOVNY	VZO	32
356		<u>LAKOVNA ZÁKLADU</u>	VZO1	
	3561	LAKOVNA ZAKLADU	VZO1	32
357		<u>PLNIČ A VRCHNÍ LAK</u>	VZO2	
	3571	PLNIC	VZO2	32
	3572	LAKOVANI VRCHNIHO LAKU	VZO2	32
359		<u>ÚDRŽBA LAKOVNY</u>	VZO	
	3590	ÚDRŽBA LAKOVNY - VEDENÍ	VZO	32
	3591	UDRZBA LAKOVNY	VZO	32
	3592	HOSPODARENI NARADIM LAKOVNY	VZO	32
360		<u>MONTÁŽE - A0</u>	VZM	
	3600	MONTAZE - VEDENI	VZM	9
	3659	KOMPLETACE DVERI A0	VZM1	9
	3660	MONTAZ A0	VZM	9
	3668	KONECNA MONTAZ A0	VZM2	7
	3720	MONTÁŽ AGRAGÁTU VEDENÍ A ÚDRŽBA MONTÁŽÍ	VZM	30
	3722	UDRZBA SaZ CCIII	VZM	9
	3723	HOSPODARENI NARADIM MONTAZI	VZM	9
	3765	REPASE VOZU	VZM	7

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	3766	PDI - REPASE	VZM2	7
	3767	VYPRAVNA VOZU	VZM2	7
380		<u>ZÁVODOVÁ LOGISTIKA</u>	VZL	
	3800	ZAVODOVA LOGISTIKA - VEDENI	VZL	9
	3801	RIZENI PROGRAMU VOZU	VZL2	9
	3802	MATERIÁLOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ A0	VZL1	DO VZ dle místní příslušnosti
	3803	MAT. HOSPODÁŘSTVÍ LISOVNA A SVAŘOVNA. DOPRAVA	VZL1	DO VZ dle místní příslušnosti
	3804	MATERIÁLOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ - VEDENÍ	VZL1	9
	3805	MATERIÁLOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ A0	VZL1	DO VZ dle místní příslušnosti
	3806	MATERIÁLOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ A	VZL1	DO VZ dle místní příslušnosti
	3808	SILNIČNÍ DOPRAVA	VZL1	16
390		<u>CENTRUM CKD/SKD / ZAHRANIČNÍ VÝROBA VOZŮ</u>	VLC	
	3900	CENTRUM CKD/SKD / ZAHRANIČNÍ VÝROBA VOZŮ	VLC	37
	3901	EXPEDICE CKD A BALICÍ CENTRUM	VLC	37
	3902	PÉČE O PROJEKT INDIE A ČÍNA	VLC	37
	3903	PŘÍPRAVA VÝROBY - REGION UKRAJINA	VLC	37
	3904	PŘÍPRAVA VÝROBY - REGION IRÁN	VLC	37
400		<u>VÝROBA NÁŘADÍ A PŘÍPRAVKŮ</u>	VN	
	4000	VÝR. NÁŘADÍ A PŘÍPRAVKŮ - VEDENÍ	VN	21, 22, 23
	4008	HOSPODARENI NARADIM	VNZ	21, 22, 23
405		<u>PŘÍPRAVA VÝROBY NÁŘADÍ</u>	VNA	
	4050	PRIPRAVA VYROBY NARADI - VEDENÍ	VNA	21, 22, 23
	4051	PRIPRAVA MATERIALU	VNA	21, 22, 23
	4052	TECHNICKA KONTROLA	VNA	21, 22, 23

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
		4055 UDRZBA SAZ VYROBY NARADI	VNA	21, 22, 23
		4056 APLIKACE ASŘ, CAD/CAM, SPRÁVA DAT	VNA	21, 22, 23
411		<u>KONSTRUKCE A VÝROBA MATALURGICKÉHO NÁŘADÍ</u>	VNM	
		4110 KONSTRUKCE A VÝROBA METALURGICKÉHO NÁŘADÍ	VNM	23
		4113 KALIRNA METALURG. NARADI	VNM	23
		4115 VYROBA METALURGICKÉHO NÁŘADÍ - STROJNÍ	VNM	23
		4116 VYROBA METALURGICKÉHO NÁŘADÍ - RUČNÍ	VNM	23
		4119 KONSTRUKCE	VNM	23
421		<u>KONSTRUKCE A VÝROBA SVAŘOVACÍHO NÁŘADÍ</u>	VNV	
		4210 KONSTRUKCE A VÝROBA SVAŘOVACÍHO NÁŘADÍ - VEDENÍ	VNV	22
		4214 VYROBA NASTROJU A MERIDEL	VNV	22
		4215 VYROBA PRIPRAVKU A UPINACU	VNV	22
		4219 KONSTRUKCE	VNV	22
431		<u>KONSTRUKCE A VÝROBA LISOVACÍHO NÁŘADÍ</u>	VNS	
		4310 KONSTRUKCE A VÝROBA LISOVACÍHO NÁŘADÍ - VEDENÍ	VNS	21
		4312 STROJ. OPRAC. A VYR. KONTR. PR	VNS	21
		4313 RUCNI OPRAC. A ZAPRAC. NARADI	VNS	21
		4314 VYROBA MODELU A MAKET	VNS	21
		4319 KONSTRUKCE	VNS	21
460		<u>SVAŘOVNA - A MODEL</u>	VZS	
		4600 SVAROVNA - A MODEL - VEDENI	VZS	39
		4601 PODLAHA	VZS	39
		4602 SVARENA KAROSERIE	VZS	39
		4603 PANELOVE DILY	VZS	39

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	4604	LINKA FINISE A REPASE	VZS	39
480		<u>MONTÁŽ A MODEL</u>	VZN	
	4800	MONTAZ - A MODEL - VEDENI	VZN	40
	4804	LINKA KOMPLETACE	VZN1	40
	4806	KONEČNÁ MONTÁŽ A MODEL	VZN2	40
482		<u>MOTNÁŽ A4 VRCHLABÍ (POMOCNÉ STŘEDISKO)</u>	VRM	
	4820	MONTÁŽ A4 VRCHLABÍ (POMOCNÉ STŘEDISKO K 3270)		ZO Vrchlabí
485		<u>ÚDRŽBA MONTÁŽE A</u>	VZN	
	4850	ÚDRŽBA MONTÁŽE A - VEDENÍ	VZN	40
	4851	UDRZBA MONTAZE	VZN	40
	4852	HOSPODARENI NARADIM MONTAZE	VZN	40
520		<u>PROVOZNÍ TECHNIKA</u>	VFP	
	5200	PROVOZNÍ TECHNIKA - VEDENÍ	VFP	43
	5212	EXTERNÍ OPRAVY	VFP	43
	5213	METODIKA A STANDARDIZACE	VFP	43
	5225	TRANSFER STROJŮ A ZAŘÍZENÍ	VFP	43
522		<u>TECHNIKA BUDOV A STAVEB</u>	VFV	
	5211	EXTERNÍ ÚDRŽBA A OPRAVY	VFV	20
	5220	TECHNIKA BUDOV A STAVEB - VEDENÍ	VFV	20
	5221	KLEMPIRSKY SERIS	VFV	20
	5222	INSTALATÉRSKÝ SERVIS	VFV	20
	5223	SERVIS OCELOVÝCH KONSTRUKCÍ	VFV	20
	5224	ELEKTROSERVIS I.	VFV	42
	5226	STAVEBNÍ SERVIS	VFV	20

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
		5227 STAVEBNĚ-SERVISNÍ ČINNOSTI	VFV	20
		5228 ELEKTROSERVIS II.	VFV	42
		5229 SERVISNÍ OBSLUHA A VÝDEJNA	VFV	20
523		<u>INTERNÍ OPRAVY</u>	VFP	
		5215 KONSTRUKCE MECHANIZACE	VFP	18
		5230 INTERNÍ OPRAVY - VEDENÍ	VFP	18
		5231 MECHANICKE OPRACOVANI	VFP	18
		5232 OPRAVY OBRAB. A TVAR. STROJU	VFP	18
		5233 OPRAVY ELEKTRO, EL. PŘÍSTROJŮ A EL. MOTORŮ	VFP	18
		5234 RAM A OPRAVY DÍLŮ SAZ	VFP	18
		5235 VÝDEJNA	VFP	18
524		<u>ZDVIHACÍ ZAŘÍZENÍ</u>	VFP	
		5241 ÚDRŽBA A OPRAVY ZDVIHACÍCH ZAŘÍZENÍ	VFP	43
525		<u>ŘÍZENÍ A SPRÁVA PROVOZNÍ TECHNIKY</u>	VFP	
		5250 PROVOZNI SLUZBY	VFP	20
		5251 CLEANING AUDIT SKODA	VFP	20
		5253 CENTRÁLNÍ SKLADY	VFP	20
		5201 SPRÁVA INTERNÍ A EXTERNÍ BURZY	VFP	20
		5202 TECHNOLOGICKA REZERVA	VFP	20
		5203 PŘEBYTEČNÝ HIM	VFP	20
		5204 ZAPUJCENY HIM	VFP	20
		5210 SERVIS PROVOZNÍ TECHNIKY	VFP	20
		5216 REVIZE A INSPEKCE VTZ	VFP	43

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
530		<u>ENERGETICKÉ HOSPODÁŘSTVÍ</u>	VFE	
	5300	ENERGETIKA - VEDENI	VFE	20
	5301	UDRZBA TEPLAREN	VFE	20
	5302	UDRZBA ENERGOROZVODU	VFE	20
	5303	TEPELNE ROZVODY, ELEKTRO	VFE	20
	5304	KYSLICNIK UHLICITY	VFE	20
	5305	UPRAVNA VODY BRADLEC	VFE	20
	5306	TEPELNE ROZVODY I	VFE	20
	5307	SPALOVNA	VFE	20
	5308	TEPELNE ROZVODY II	VFE	20
	5309	PALIVOVE HOSPODARSTVI	VFE	20
	5310	VYDEJNA	VFE	20
	5311	TEPLARNY	VFE	20
	5312	TLAKOVY VZDUCH	VFE	20
	5313	ACETYLEN	VFE	20
	5314	ZEMNI PLYN	VFE	20
	5315	KYSLIK	VFE	20
	5316	VODA	VFE	20
	5317	NEUTRALIZACE	VFE	20
	5318	KOTELNA CESANA	VFE	20
	5319	VYROBA EL. ENERGIE	VFE	20
	5320	KOTELNA KOSMONOSY	VFE	20
	5321	ENERGETICKÉ HOSPODÁŘSTVÍ KVASINY	VFE	ZO Kvasiny, 20
	5322	ENERGETIKA VRCHLABÍ	VFE	ZO Vrchlabí, 20
561		<u>SILNIČNÍ DOPRAVA</u>	VLO	
	5610	NÁKLADNÍ DOPRAVA A SLUŽEBNÍ VOZIDLA - VEDENÍ	VLO	16

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	5611	NAKLADNI VOZY	VLO	16
	5613	SILNICNI DOPRAVA - SKLAD	VLO	16
	5614	OPRAVY NAKLADNICH VOZIDEL	VLO	16
	5615	OPRAVY MDV	VLO	16
	5616	OBSLUHA SLUZEBNICH VOZU	VLO	16
	5621	SLUZEBNI VOZIDLA	VLO	16
572 - 590		<u>ŠKO-ENERGO A ŠKO-ENERGO FIN</u>		
	5700	TECHNICKA OBLAST - VEDENI	SKOENERGO	19
	5701	UDRZBA TEPLAREN STROJNI	SKOENERGO	19
	5702	UDRZBA TEPLAREN ELEKTRO	SKOENERGO	19
	5703	TEPLARNA	SKOENERGO	19
	5704	KOTELNA CESANA	SKOENERGO	19
	5705	KOTELNA KOSMONOSY	SKOENERGO	19
	5706	ELEKTRICKA ENERGIE	SKOENERGO	19
	5707	STLACENY VZDUCH	SKOENERGO	19
	5708	ZEMNI PLYN	SKOENERGO	19
	5709	PITNA VODA	SKOENERGO	19
	5710	PRUMYSLOVA VODA	SKOENERGO	19
	5711	DEMIVODA	SKOENERGO	19
	5712	ODPADNI VODA	SKOENERGO	19
	5713	CHLADICI VODA	SKOENERGO	19
	5714	ACETYLEN	SKOENERGO	19
	5715	KYSLIK	SKOENERGO	19
	5716	KYSLICNIK UHLICITY	SKOENERGO	19
	5717	VYDEJNA	SKOENERGO	19
	5718	ROZVODY ELEKTRO	SKOENERGO	19

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	5719	ROZVODY POTRUBI	SKOENERGO	19
	5720	TEPLARNA VRCHLABI	SKOENERGO	19
	5800	EKONOMICKA OBLAST - VEDENI	SKOENERGO	19
	5900	SKO-ENERGO FIN - VEDENI	SKOENERGO	19
	5901	UDRZBA TEPLAREN STROJNI	SKOENERGO	19
	5902	UDRZBA TEPLAREN ELEKTRO	SKOENERGO	19
	5903	TEPLARNA	SKOENERGO	19
	5904	KOTELNA CESANA	SKOENERGO	19
	5905	KOTELNA KOSMONOSY	SKOENERGO	19
	5906	ELEKTRICKA ENERGIE	SKOENERGO	19
	5907	STLACENY VZDUCH	SKOENERGO	19
	5908	ZEMNI PLYN	SKOENERGO	19
	5909	PITNA VODA	SKOENERGO	19
	5910	PRUMYSLOVA VODA	SKOENERGO	19
	5911	DEMIVODA	SKOENERGO	19
	5912	ODPADNI VODA	SKOENERGO	19
	5913	CHLADICI VODA	SKOENERGO	19
	5914	ACETYLEN	SKOENERGO	19
	5915	KYSLIK	SKOENERGO	19
	5916	KYSLICNIK UHLICITY	SKOENERGO	19
	5917	VYDEJNA	SKOENERGO	19
	5918	ROZVODY ELEKTRO	SKOENERGO	19
	5919	ROZVODY POTRUBI	SKOENERGO	19
	5999	Prodej IM	SKOENERGO	19
600		<u>TECHNICKÝ VÝVOJ</u>	T	12
	6000	TECHNICKY VYVOJ - VEDENI	T	12

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
		6002 ZVLÁŠTNÍ PROJEKTY ELEKTROSTRATEGIE A VÝZKUMU	TC	12
		6004 PRODUKT MANAGEMENT	TA	12
		6005 PLANOVANI A KOORDINACE	TE	12
		6007 TECHNICKE VEDENI PROJEKTU	TR	12
		6055 TECHNOLOGICKÉ CENTRUM	TE	12
601		<u>VÝVOJ VOZU</u>	TK	
		6010 TECHNICKÉ VÝPOČTY	TKF	12
		6011 VÝVOJ VOZU	TK	12
		6012 ZAJIŠTĚNÍ FUNKČNOSTI	TKF	12
		6013 VÝVOJ GREENHOUSE, ZÁDRŽNÉ SYSTÉMY A VÝPLNĚ DVE	TKG	12
		6014 VÝVOJ OKOVANÉ KAROSERIE	TKO	12
		6015 VÝVOJ SVAŘENÉ KAROSERIE	TKS	12
		6016 VÝVOJ ODVOZENÉ TYPY	TKS-1	12
		6017 VÝVOJ PŘÍSTROJOVÁ DESKA KLIMATIZACE A VOLANT	TKP	12
		6018 VÝVOJ OBLOŽENÍ, ZAVAZADLOVÉHO PROSTORU A MATER	TKZ	12
		6020 BEZPEČNOST A ZKOUŠKY VOZU	TKF	12
		6021 SEDAČKY A BOČNÍ AIRBAG	TK	12
		6022 SÉRIE, NÁBĚHY, KVALITA	TKF	12
		6023 STRAK	TKF	12
603		<u>VÝVOJ AGREGÁTU A PODVOZKU</u>	TP	
		6031 VYVOJ AGREGATU A PODVOZKU	TP	12
		6032 VÝVOJ PODVOZKU	TPP	12
		6033 VÝVOJ AGREGÁTU	TPC	12
		6034 VÝVOJ PŘEVODOVKY	TPH	12
		6035 VÝVOJ MOTORU	TPM	12

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	6036	VÝVOJ ZÁSTAVBY AGREGÁTU	TPA	12
604		<u>FRONGLOADING</u>	TF	
	6040	FRONTLOADING	TF	12
	6041	PACKAGE, MODUL-MANAGEMENT A KONCEPT VOZU, HMO	TFK	12
	6042	TECHNICKÉ DIMENZOVÁNÍ A DOPROVOD DESIGNU	TFI	12
606		<u>DESIGN</u>	TD	
	6006	DESIGN	TD	12
608		<u>VÝVOJ ELEKTRIKA/ELEKTRONIKA A SERVIS</u>	TM	
	6081	VYVOJ ELEKTRIKA/ELEKTRONIKA A SERVIS	TM	12
	6082	VYVOJ KONCEPCE ELEKTRIKY VOZU	TME	12
	6083	VÝVOJ ELEKTRONICKÝCH KOMPONENTŮ	TMK	12
	6084	VÝVOJ ELEKTRONICKÝCH SYSTÉMŮ A PALUBNÍ SÍŤ	TMB	12
	6085	OSVĚTLENÍ VOZU, PASIVNÍ BEZPEČNOST, STIRACÍ A ASISTENČN	TM	12
609		<u>VÝVOJ CELÉHO VOZU</u>	TZ	
	6091	VYVOJ CELEHO VOZU	TZ	12
	6092	STAVBA PROTOTYPU A PŘÍPRAVA VÝROBY	TZV	12
	6093	DLOUHODOVÉ ZKOUŠKY	TZD	12
	6094	ZÁKAZNICKÉ ZKOUŠKY	TZZ	12
	6095	TYPOVÉ ZKOUŠKY, TECHNICKÉ PŘEDPISY, PATENTY, LICENCE A OCHR. ZI	TZH	12
	6096	PŘEDVÝVOJ VOZU	TZP	12
610		<u>ZÚČTOVÁNÍ NÁKLADU K VÝNOSUM VÝVOJE</u>	T	
	6019	ZÚČTOVACÍ NS - VÝVOJ VOZU	TK	12
	6039	ZÚČTOVACÍ NS - VÝVOJ AGREGÁTU A PODVOZKU	TP	12
	6049	ZÚČTOVACÍ NS - FRONTLOADING	TF	12

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	6069	ZÚČTOVACÍ NS - DESIGN	TD	12
	6079	ZÚČTOVACÍ NS - TECHNICKÉ VEDENÍ PROJEKTU	TR	12
	6089	ZÚČTOVACÍ NS - VÝVOJ ELEKTRIKA/ELEKTRON A SERVIS	TM	12
	6099	ZÚČTOVACÍ NS - VÝVOJ CELÉHO VOZU	TZ	12
650		<u>OBLAST PRODEJE</u>	P	
	6501	OBLAST PRODEJE - VEDENÍ	P	6
	6502	PROJEKTY SPOLUUCASTI	EB	6
651		<u>FLEET BUSINESS VERTRIEB</u>	PF	
	6510	FLEET BUSINES - VEDENÍ	PF	6
652		<u>MEZINÁRODNÍ PRODEJ</u>	P2	
	6521	MEZINÁRODNÍ PRODEJ	P2	6
	6522	KANCELÁŘ MIAMI	PZ	6
655		<u>PRODEJ VÝCHODNÍ EVROPA / ASIE / TRHY CKD</u>	P3	
	6550	PRODEJ VÝCHODNÍ EVROPA / ASIE / TRHY CKD	P3	6
	6551	REGION 7 FBU RUS, býv. SNS, býv. Jug, RUM, BUL	P3F	6
	6552	REGION 8 PROJETKY CKD A PLÁNOVÁNÍ ZAHRANIČNÍCH PI	P3C	6
654		<u>ŘÍZENÍ PRODEJE</u>	PO	
	6540	ŘÍZENÍ PRODEJE	PO	6
	6541	PLÁNOVÁNÍ ODBYTU A VÝKAZNICTVÍ	POP	6
	6542	PLÁNOVÁNÍ MIMOŘÁDNÝCH VÝBAV A SPRÁVA ZAKÁZEK	POM	6
	6543	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ CEN	POC	6
	6544	OPERATIVNÍ ŘÍZENÍ PRODUKTU A MBV	POV	6

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
656		<u>DÍLY A PŘÍSLUŠENSTVÍ</u>	PD	
	6561	PRDEJ NÁHRADNÍ DÍLY/PŘÍSLUŠENSTVÍ	PD	14
	6562	DISPOZICE A NÁKUP OD	PD	14
	6563	LOGISTIKA OD/PŘÍSLUŠENSTVÍ	PDS	14
	6564	PROJETKY - ND/PŘÍSLUŠESTVÍ	PD	14
	6566	PŘÍSLUŠENSTVÍ A PROGRAM ORIGINÁLNÍCH DÍLŮ	PDV	14
	6567	PRODEJ A MARKETING OD/PŘÍSL. ZÁP. EVROPA A ZÁMOŘÍ	PDZ	14
	6568	MARKETING OD	PD	14
	6569	PRODEJ A MARKETING OD/PŘÍSL. TUZ., STŘ. EVROPA A AŠ	PDT	14
657		<u>SERVISNÍ SLUŽBY</u>	PS	
	6570	SERVISNÍ SLUŽBY	PS	6
	6571	SERVISNI ORGANIZACE	PSO	6
	6572	SERVISNI MANAGEMENT	PSM	6
	6573	SERVISNI SKOLENI	PSS	6
	6574	TECHNIKA SERVISNICH SLUZEB	PST	6
	6575	GARANCE	PSG	6
	6576	DÍLNA - ANALÝZA ZÁVAD	PST	6
658		<u>PUBLIC RELATIONS</u>	GP	
	6582	PUBLIC RELATIONS	GP	11
659		<u>PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA</u>	P1	
	6590	PRODEJ STŘEDNÍ EVROPA	P1	6
	6595	REGION 1 - ČESKÁ REPUBLIKA	P1C	6
	6597	REGION 2 - PL / H / A / SLO	P1E	6

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
660		<u>CENTRÁLNÍ MARKETING</u>	PM	
	6600	MARKETING	PM	6
	6601	MARKETINGOVÁ STRATEGIE VÝROBKU A CEN	PMV	6
	6602	MEZINÁRODNÍ PRODEJNÍ STRATEGIE	PMN	6
	6603	MARKETINGOVÁ KOMUNIKACE	PMK	6
670		<u>SERVIS KOSMONOSY</u>	PSD	
	6701	DILNA SERV. SLUZEB A CENTR. SL	PSD	6
	6702	ÚDRŽBA	PSD	6
	6703	SERVIS, ZVLÁŠTNÍ MODIFIKACE	PSD	6
	6704	ZASOBOVANI, SKLAD A PRODEJ ND	PSD	6
675		<u>ZÁKAZNICKÉ CENTRUM</u>	P1K	
	6751	ZÁKAZNICKÉ CENTRUM	P1K	6
701		<u>ŘÍZENÍ KVALITY</u>	GQ	
	7011	ŘÍZENÍ KVALITY - VEDENÍ	GQ	4
702		<u>KVALITA KVASINY</u>	GQK	
	7021	RIZENI KVALITY KVASINY	GQK	ZO Kvasiny, 4
703		<u>KVALITA VRCHLABI</u>	GQV	
	7031	RIZENI KVALITY VRCHLABI	GQV	ZO Vrchlabí, 4
704		<u>KVALITA NAKUPOVANYCH DILU</u>	GQD	
	7040	RIZENI KVALITY NAKUPOVANYCH DILU	GQD	4
	7041	LABORATORE A MEROVE STREDISKO	GQD1	4
	7042	KVALIFIKACE DODATELU A TECH. VNEJ. SLUZBY	GQD3	4

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
705		<u>MANAGEMENT KVALITY, TECHNIKA VOZU</u>	GQM	
	7050	MANAGEMENT KVALITY, TECHNIKA VOZU - VEDENÍ, PROJE	GQM	4
	7051	PLÁNOVÁNÍ KVALITY, ZJIŠŤOVÁNÍ ZÁVAD	GQM	4
	7053	REGULACE KVALITY A ZKUŠEBNÍ STŘEDISKO	GQM-3	4
710		<u>STRATEGIE QM A AUDIT KVALITY</u>	GQA	
	7012	STRATEGIE QM A AUDIT KVALITY	GQA	4
711		<u>KVALITA MB - VÝROBA AGREGÁTŮ</u>	GQH	
	7014	ŘÍZENÍ KVALITY MB - VÝROBA AGREGÁTŮ	GQH	DO VA dle místní příslušnosti
712		<u>KVALITA MB - VÝROBA VOZŮ</u>	GQF	
	7010	KVALITA MB - VYROBA VOZU A0	GQF1	DO VZ dle místní příslušnosti
	7015	KVALITA MB - LISOVNA, VÝR. KAROSERÍÍ, LAKOVNA	GQF3	DO VZ dle místní příslušnosti
	7018	KVALITA MB - VÝROBA VOZŮ A	GQF2	DO VZ dle místní příslušnosti
	7019	ŘÍZENÍ KVALITY MB - VÝROBA VOZŮ	GQF	4
720		<u>SOCIÁLNÍ SLUŽBY</u>	ZS	
	7201	SOCIALNI SLUZBY - VEDENI	ZS	13
721		<u>PÉČE O LIDSKÉ ZDROJE OBLASTI V</u>	ZBA	
	7210	PÉČE O LIDSKÉ ZDROJE OBLASTI V	ZBA	13
	7212	VÝKON TRESTU MB	ZBA	13
	7214	MATEŘSKÁ A RODIČOVSKÁ DOVOLENÁ MB	ZBA	13
	8491	VÝKON TRESTU VRCHLABÍ	ZBA	13
	8493	MATEŘSKÁ A RODIČOVSKÁ DOVOLENÁ VR	ZBA	13
	8931	VÝKON TRESTU KVASINY	ZBA	13
	8933	MATEŘKÁ A RODIČOVSKÁ DOVOLENÁ KV	ZBA	13

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
730		<u>UBYTOVACÍ ZARÍZENÍ</u>	ZS	
	7300	UBYTOVACI ZARIZENI - VEDENI	ZS	13
	7301	UBYTOVNA VK 837	ZS	13
	7302	UBYTOVNA VK 838	ZS	13
	7303	UBYTOVNA VK 839	ZS	13
	7308	SKLAD UBYTOVEN	ZS	13
	7309	UBYTOVNA VRCHLABÍ	ZS	13
	7317	UBYTOVNA ZALUZANSKA	ZS	13
	7330	UBYTOVNA HOTÝLEK	ZS	13
740		<u>REKREAČNÍ ZARÍZENÍ</u>	ZS	
	7400	REKREACNI ZARIZENI - VEDENI	ZS	13
	7401	SVETLANKA	ZS	13
	7403	HARRACHOV - RYZOVISTE	ZS	13
	7404	REKREACNI ZARIZENI - SEZONNI	ZS	13
	7405	SLOUP V CECHACH	ZS	13
	7407	JETRICHOVICE	ZS	13
	7408	NEDAMOV	ZS	13
750		<u>STŘEDNÍ ODBORNÉ UČILIŠTĚ</u>	ZS	
	7500	STŘEDNÍ ODBORNÉ UČILIŠTĚ - VEDENÍ	ZS	5
	7502	DOMOV MLÁDEŽE	ZS	5
	7503	ODBORNÝ VÝCVIK ŽÁKŮ I.	ZS	5
	7504	VÝDEJNA	ZS	5
	7505	ODBORNÝ VÝCVIK ŽÁKŮ II.	ZS	5
	7506	TEORETICKÁ VYUKA	ZS	5
	7507	ODBORNÉ UČILIŠTĚ	ZS	5

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	7508	SOU - ZUCTOVACI STREDISKO	ZS	5
	7509	OU - ZUCTOVACI STREDISKO	ZS	5
760		<u>VYSOKÁ ŠKOLA ŠKODA AUTO</u>	Z	
	7600	VYSOKÁ ŠKOLA ŠKODA AUTO	Z	5
	7601	STUDENTI VYSOKÉ ŠKOLY	Z	5
	7602	PODPORA IPFM	Z	5
770		<u>OCHRANA ZDRAVÍ</u>	ZS	
	7700	OCHRANA ZDRAVÍ - VEDENÍ	ZS	13
	7701	PRACOVNÍ LÉKAŘSTVÍ	ZS	13
	7702	POLIKLINIKA A STOMATOLOGIE	ZS	13
	7703	I. POMOC	ZS	13
	7704	REHABILITACE	ZS	13
	7705	PRACOVNÍ LÉKAŘSTVÍ - VRCHLABÍ	ZS	ZO Vrchlábí, 13
	7706	PRACOVNÍ LÉKAŘSTVÍ - KVASINY	ZS	ZO Kvasiny, 13
804		<u>INTERNÍ AUDIT</u>	GA	
	8040	INTERNÍ AUDIT	GA	1
806		<u>BEZPEČNOST A OCHRANA ZNAČKY</u>	ZO	
	8060	BEZPEČNOST A OCHRANA ZNAČKY - VEDENÍ	ZO	3
	8064	BEZPEČNOST A OCHRANA ZNAČKY	ZO	3
	8065	NEINVESTIČNÍ NÁKLADY HM	ZO	3
	8066	NEINVESTIČNÍ NÁKLADY SMR	ZO	3
	8067	KRIZOVÉ ŘÍZENÍ A OBRANA	ZO	3
	8069	HASICSKY ZACHRANNY SBOR	ZO	3

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
812		<u>PRŮMYSLOVÉ INŽENÝRSTVÍ - KOORDINACE</u>	VI	
	8128	PROJEKTOVÁ SKUPINA OBLASTI V	VIK	38
	8512	PRŮMYSLOVÉ INŽENÝRSTVÍ - KOORDINACE	VI	38
	8517	VYROBNI SYSTEM SKODA	VIK	38
813		<u>OBLAST EKONOMIE</u>	E	
	8130	OBLAST EKONOMIE	E	11
814		<u>DISPOZICE EHD A REŽ. MATERIÁLU</u>	VLD	
	8140	DISPOZICE EHD a REZ.MAT.VEDENI	VLD	17
	8141	DISPOZICE 1 - EHD - VN. VYBAVA	VLD	17
	8142	DISPOZICE 2 - EHD PODVOZEK	VLD	17
	8143	DISPOZICE 3 - HUTNI MATERIAL	VLD	17
	8144	TECHNICKA A REKL. SKUPINA	VLD	17
	8145	TECHNICKÝ SERVIS DISPOZIC	VLD	17
	8146	DISPOZICE VRCHLABÍ	VLD	ZO Vrchlabí, 17
	8147	DISPOZICE KVASINY	VLD	ZO Kvasiny, 17
	8148	DISPOZICE CHEMIE 2	VLD	17
815		<u>LOGISTIKA ZNAČKY</u>	VL	
	8151	LOGISTIKA ZNACKY - VEDENI	VL	37
	8154	PLANOVANI LOGISTIKY	VLL	37
	8155	PLANOV. A RIZENI PROGRAMU	VLP	37
	8157	PREDSERIOVA LOGISTIKA	VLN	37
816		<u>OPERATIVNI LOGISTIKA - VEDENI</u>	VLO	
	8158	OPERATIVNI LOGISTIKA - VEDENI	VLO	37

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
818		<u>SLEDOVÁNÍ PROJEKTŮ</u>	VCE	
	8180	INVESTICNI NAKLADY	VCE	38
	8181	REZIJNI NAKLADY	VCE	38
820		<u>VÝSTAVBA A PROVOZNÍ TECHNIKA</u>	VF	
	8200	VÝSAVBA. A PROVOZNÍ TECHNIKA - VEDENI	VF	38
	8202	PLÁNOVÁNÍ STAVEB A INFRASTRUKTURY	VFV	38
	8208	ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, BEZPEČNOST PRÁCE	VFU	38
821		<u>PLÁNOVÁNÍ VÝROBY VOZŮ I.</u>	VCP	
	8210	PLANOVANI VYROBY VOZU I .	VCP	38
	8211	PLANOVANI VYROBY LISOVNY	VCP1	38
	8212	PLANOVANI VYROBY SVAROVNY	VCP2	38
822		<u>PLÁNOVÁNÍ VÝROBY AGREGÁTŮ</u>	VCA	
	8220	PLAN. VYROBY AGREGATU - VEDENI	VCA	38
	8221	PLANOVANI VYR. MOTORU A AGREGATU	VCA1	38
	8222	ZAKL. PLANOVANI A PLAN. POLOTOVARU	VCA2	38
	8223	PLANOVANI VYROBY PREVODOVEK	VCA3	38
823		<u>PLÁNOVÁNÍ VÝROBY VOZŮ II</u>	VCT	
	8230	PLANOVANI VYROBY VOZU II - VED	VCT	38
	8231	PLANOVANI .DOPR.TOKU MAT.A ZKUS. ZARIZ.	VCT	38
	8234	PLANOVANI LAKOVNY	VCT2	38
	8235	PLANOVANI MONTAZE	VCT3	38
	8237	LAKOVNA PLASTU VOZU II	VCT2	38
824		<u>CENTRÁLNÍ PLÁNOVÁNÍ VÝROBY</u>	VC	
	8240	CENTRALNI PLANOVANI VYROBY	VC	38

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
		8244 CENTRÁLNÍ PLÁNOVÁNÍ VÝROBY - ZAHRANIČNÍ PROJEKTY	VC	38
825		<u>CONTROLLING</u>	EC	
		8250 CONTROLLING - VEDENÍ	EC	11
		8251 CONTROLLING CENTRÁLNÍCH OBLASTNÍ, INVESTICE A NÁH	ECC	11
		8252 CONTROLLING VÝROBY A LOGISTIKY	ECV	11
		8253 CONTROLLING VÝVOJE A VÝROBKU	ECT	11
		8254 CONTROLLING VÝSLEDEK A FINANČNÍ PLÁNOVÁNÍ	ECF	11
		8255 CONTROLLING VÝROBNÍCH NÁKLADŮ A ZÁSOB	ECZ	11
		8256 CONTROLLING ÚČASTNICKÝCH SPOLEČNOSTÍ A ODBYTU	ECP	11
		8257 CONTROLLING NÁKUPU A MATERIÁLOVÝCH NÁKLADŮ	ECN	11
826		<u>MANAGEMENT PROJETKU A PŘEDSÉRIE</u>	VCE	
		8260 MANAGEMENT PROJETKU A PREDSERIE	VCE	38
		8261 KONCEPCE ZAVODU A RIZENI	VCE1	38
		8262 PROJEKT VYROBY VOZU A ZAVODU	VCE2	37
		8263 PILOTNI HALA	VCE3	38
827		<u>ÚČETNICTVÍ</u>	EU	
		8270 ÚČETNICTVÍ	EU	11
		8271 POJIŠTĚNÍ	EU	11
		8279 OOO VW RUS	EU	11
828		<u>TREASURY</u>	ET	
		8280 TREASURY	ET	11
829		<u>SPOLEČNÉ PROJEKTY</u>	T	
		8292 SPOLEČNÉ PROJEKTY	T	12

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
830		<u>SLUŽBY PRO LIDSKÉ ZDROJE</u>	ZS	
	8301	SLUŽBY PRO LIDSKÉ ZDROJE - VEDENÍ	ZS	13
	8303	CHRÁNĚNÉ PRACOVISTĚ	ZS	13
	8304	VÝKON PRÁCE	ZS	13
	8305	DLOUHODOBÁ PRACOVNÍ NESCHOPNOST	ZS	13
	8306	PŘEKÁŽKA V PRÁCI	ZS	13
	8307	NOVÉ NÁSTUPY - ZAPRACOVÁNÍ	ZS	13
831		<u>ZÁVODNÍ STRAVOVÁNÍ</u>	ZS	
	8310	ZAVODNI STRAVOVANI MLADÁ BOLESLAV	ZS	13
	8311	ZAVODNI STRAVOVANI KVASINY	ZS	ZO Kvasiny, 13
	8312	ZAVODNI STRAVOVANI VRCHLABÍ	ZS	ZO Vrchlabí, 13
832		<u>NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A02 / B5</u>	EN	
	8320	NÁŘADNÍ U DODAVATELŮ A02	EN	17
	8321	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ B5	EN	17
	8322	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ B6	EN	17
833		<u>NÁŘADNÍ U DODAVATELŮ - MOTOR A PŘEVODOVKA</u>	EN	
	8330	NÁŘADNÍ U DODAVATELŮ - MOTOR A PŘEVODOVKA	EN	17
835		<u>NÁKUP ŠKODA AUTO</u>	EN	
	8340	VSEOBECNY NAKUP - VEDENI	ENS	17
	8341	NAKUP INVESTIC	ENS1	17
	8342	NÁKUP REŽIJNÍHO MATERIÁLU	ENS2	17
	8343	NÁKUP STAVEBNÍCH VÝKONŮ	ENS3	17
	8350	NÁKUP ŠKODA AUTO - VEDENÍ	EN	17
	8351	NÁKUP KOVY	ENM	17

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	8355	NÁKUP CHEMIE EXTERIÉR	ENX	17
	8356	ŘÍZENÍ PROJEKTŮ, ZÁSOBOVÁNÍ	ENP	17
	8359	NÁKUP ELEKTRO A AGREGÁT	ENE	17
	8370	REGIONSERVIS	ENR	17
	8375	NÁKUP CHEMIE INTERIÉR	ENI	17
	8377	FORWARD A GLOBAL SOURCING	ENF	17
837		<u>NÁŘADÍ U DOVATELŮ A04</u>	EN	
	8371	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A04	EN	17
	8372	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A05	EN	17
838		<u>NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A MODEL</u>	EN	
	8380	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A4	EN	17
	8381	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A5	EN	17
	8382	NÁŘADÍ U DODAVATELŮ A - SUV	EN	17
836		<u>ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ</u>	ZCA	
	8360	ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ - VEDENÍ	ZCA	5
	8362	ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ MLADÁ BOLESLAV	ZCA	5
	8363	ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ KVASINY	ZCA	5
	8364	ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ VRCHLABÍ	ZCA	5
839		<u>PEGUFORM</u>	EN	
	8390	PEGUFORM	EN	17
850		<u>PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA</u>	G	
	8500	PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA	G	1
	8505	SPONZORING A DARY	G	1

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
851		<u>OBLAST VÝROBA A LOGISTIKA</u>	V	
	8213	TECHNICKÉ ZMĚNY	VVA	38
	8510	OBLAST VÝROBA A LOGISTIKA - VEDENÍ	V	38
	8511	KOORDINACE VÝROBY VOZŮ A VÝROBA VOZŮ MB	VZ	38
	8513	ŠKODA AUTO INDIA PVT. LTD.	V	38
	8514	ŘÍZENÍ VÝROBY VÝROBKU	VV	38
	8516	ZAHRANIČNÍ PROJEKTY	VM	38
	8518	ZAHRANIČNÍ PROJEKTY - PODPORA NÁBĚHŮ	VM	38
	8519	REKVALIFIKAČNÍ STŘEDISKO	VZ	38
852		<u>PRÁVNÍ ZÁLEŽITOSTI</u>	EP	
	8020	PRAVNI ZALEZITOSTI	EP	11
854		<u>ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ</u>	Z	
	8540	ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ - VEDENÍ	Z	13
	8541	ODBORY MLADÁ BOLESLAV	Z	3
	8542	VNĚJŠÍ VZTAHY	ZR	13
	8544	ODBORY VRCHLABÍ	Z	ZO Vrchlabí
	8545	ODBORY KVASINY	Z	ZO Kvasiny
	8546	NEZÁVISLÉ ODBORY	Z	nestanoveno
	8530	ROZVOJ LIDSKÝCH ZDROJŮ - VEDENÍ	Z	13
	8533	FACILITY MANAGEMENT KARMEL	Z	13
	8534	ODBORNÉ INFORMACE A TECHNICKÁ KNIHOVNA	Z	13
855		<u>INFORMAČNÍ SYSTÉMY A ORGANIZACE</u>	EO	
	8550	INFORMAČNÍ SYSTÉMY A ORGANIZACE	EO	1

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	8551	IT - GOVERNANCE A ŘÍZENÍ SERVISU	EOS	1
	8553	PROCESNÍ A ORGANIZAČNÍ MANAGEMENT	EOP	1
	8554	PROCESNÍ A ORGANIZAČNÍ MANAGEMENT - VRCHLABÍ, KV	EOP	1
	8555	PROCESNÍ A SYSTÉMOVÁ INTEGRACE - VZNIK VÝROBKU	EOV	1
	8556	PROCESNÍ A SYSTÉMOVÁ INTEGRACE - MGMT ZAKÁZEK A	EOT	1
	8557	PROCESNÍ A SYSTÉMOVÁ INTEGRACE - ŘÍDÍCÍ A POPRŮRN	EOE	1
	8558	APLIKACE PP TRŽNÍ ZHODNOCENÍ	EOM	1
856		<u>ŠKODA AUTO MUSEUM</u>	EOH	
	8560	SKODA AUTO MUSEUM	EOH	1
	8561	SKODA AUTO PAVILON	EOH	1
857		<u>PÉČE O LIDSKÉ ZDROJE</u>	ZB	
	8570	PÉČE O LIDSKÉ ZDROJE	ZB	13
	8571	INTERNATIONAL ASSIGNMENT	ZB	13
	8573	KS ČÍNA SVW	ZB	13
	8575	GE/IMPATS	ZB	13
	8532	NÁBOR A PERSONÁLNÍ MARKETING	ZB	13
858		<u>ŠKOTRANS</u>	VLT	
	8580	SKOTRANS - VEDENI	VLT	15
	8582	SKOTRANS - KVASINY	VLT	ZO Kvasiny, 15
	8584	SKOTRANS - VRCHLABI	VLT	ZO Vrchlabí, 15
	8586	EXPEDICE	VLT	15
	8588	ZELEZNICNI DOPRAVA	VLT	15
	8589	ZELEZNICNI VLECKA	VLT	15
862		<u>PLÁNOVÁNÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ</u>	ZP	
	8620	PLÁNOVÁNÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	ZP	13

Hospodářské středisk	Nákladové středisk	Název střediska	Org. zkratka	DO
	8622	ZAMĚSTNANECKÁ POJIŠŤOVNA ŠKODA	ZPS	13
864		<u>PLÁNOVÁNÍ VÝROBKŮ ZNAČKY</u>	GS	
	8501	PLÁNOVÁNÍ VÝROBKŮ ZNAČKY	GS	1
865		<u>OPTIMALIZACE NÁKLADŮ NA VÝROBEK</u>	GK	
	8502	OPTIMALIZACE NÁKLADŮ NA VÝROBEK	GK	1
866		<u>HLAVN SEKRETARIÁT</u>	GH	
	8503	SERVIS PRO DOZORČÍ RADU	GH	1
	8552	HLAVNÍ SEKRETARIÁT	GH	1
867		<u>ŘÍZENÍ PROGRAMU ZAHRANIČNÍCH PROJEKTŮ</u>	GZ	
	8670	PROGRAM ŘÍZENÍ ZAHRANIČNÍCH PROJEKTŮ - VEDENÍ	GZ	1
868		<u>ROZVOJ PODNIKU A STRATEGIE</u>	GU	
	8680	ROZVOJ PODNIKU A STRATEGIE	GU	1
880		<u>MANAGEMENT KANCELÁŘÍ A SLUŽEB</u>	EOC	
	5618	LETECKA DOPRAVA	EOC	1
	8800	MGMT KANCELÁŘÍ A SLUŽEB	EOC	1
881		<u>ICT SLUŽBY</u>	EOI	
	8810	SLUŽBY I a K TECHNOLOGIÍ	EOI	1
	8811	IT - INFRASTRUKTURA SYSTÉMŮ ŘÍZENÍ VÝROBY	EOI	1
	8813	TELEKOMUNIKACE	EOI	1